

ACCOMPAGNER UN RÉSEAU D'ENTREPRISES ET DE LABORATOIRES SUR DES PROJETS INNOVANTS DE VALORISATION DU VÉGÉTAL SOUS TOUTES SES FORMES

CONTEXTE

Un "pôle de compétitivité" est un réseau d'entreprises, d'unités de recherche et de formation, et d'organismes publics, associés à une échelle plus ou moins vaste, et labellisé par l'État. Ces acteurs se regroupent autour d'une thématique précise ou d'un domaine d'activité considéré comme porteur ou d'avenir, dans l'objectif de constituer un écosystème riche de synergie et de dynamiques de coopération. Le pôle a vocation à soutenir l'innovation, pour accroître la compétitivité des entreprises et du territoire. Pour cela, il favorise le développement de projets collaboratifs de recherche et développement, et accompagne la croissance de ses entreprises membres.

Né de la fusion de deux pôles de compétitivité en 2019, Vegepolys Valley anime et accompagne un réseau de 600 membres, dont 80% d'entreprises, ainsi que des laboratoires de recherche, des syndicats, des conseils régionaux... Il s'agit d'une association financée à hauteur de 50% par des fonds publics, dont le rôle est de faciliter et d'accélérer des projets générateurs de savoir, de développer des synergies et des coopérations, pour contribuer à la compétitivité des entreprises dans le sens des transitions agricoles et alimentaires, en valorisant le végétal sous toutes ses formes de manières innovantes.

OBJECTIFS ET PUBLICS CIBLES

- ▶ Accompagner et faciliter l'émergence de projets innovants sur le végétal, visant notamment à développer l'autonomie protéique (consommation humaine et animale), les alternatives végétales, la diversification des productions, la durabilité des systèmes agricoles et alimentaires...
- ▶ Créer du lien entre des acteurs d'horizons divers afin de permettre et faciliter leur coopération.
- ▶ Accroître la visibilité et faciliter le financement des projets innovants.

LES ACTIONS MISES EN ŒUVRE ET PRÉVUES

Au sein de ces différents projets, la posture et le rôle du pôle peuvent varier. Il peut par exemple incarner un médiateur neutre, ou représenter les entreprises et acteurs économiques au sein d'un PAT. Sa force se situe notamment dans ses capacités à faire émerger des dynamiques collectives de coopération entre acteurs de différents horizons.

▶ Dans la Région Auvergne-Rhône-Alpes (AURA), Vegepolys Valley est partenaire ou impliqué dans les projets suivants, dans le cadre du programme TETRAE :

- **AgriAura 2050** : Projet d'étude des solutions d'évolution des systèmes de production de la région, pour garantir l'adaptation et la pérennité des exploitations, ainsi que la viabilité économique des filières.
- **TRAACT** : Projet de recherche sur l'analyse et l'accompagnement des transitions et des transformations des systèmes agricoles et alimentaires inscrits dans les processus de reterritorialisation et de relocalisation. Acquérir des connaissances sur les modalités, les facteurs et les conditions territoriales de ces transformations, et les co-construire avec les acteurs locaux.



- **Part'AGE** : Recherche participative pour une alimentation sur mesure chez les séniors de la région, dans un objectif de prévention nutritionnelle : maintenir l'autonomie des personnes âgées via une alimentation saine afin de prévenir les risques en matière de santé.

► **Dans la Région Pays de la Loire, Vegepolys Valley est impliqué dans le projet suivant, dans le cadre du programme TETRAE :**

- **TRANSLAG** : Le projet vise à favoriser la diversification protéique dans les assiettes des seniors et des enfants / adolescent.es, en augmentant la consommation de légumineuses produites localement et durablement, et en travaillant sur les différents niveaux de transformation pour limiter au maximum la présence d'additifs.

► **Dans la Région Centre-Val de Loire, Vegepolys Valley est partenaire du projet :**

- **Coalition Autonomie Protéique Régionale** : La Coalition est co-animée par la Chambre Régionale d'Agriculture, Vegepolys Valley et WWF. Elle mène des actions et réflexions en faveur de l'autonomie protéique pour l'alimentation humaine et animale, afin d'en comprendre les freins et leviers, et développer la production de protéines végétales sur le territoire.

► **Autres projets sur lesquels Vegepolys Valley est impliqué ou partenaire :**

- **Plan'EAT** : Projet de recherche européen à approche participative visant à améliorer les comportements alimentaires pour aller vers des systèmes et des environnements alimentaires plus sains et durables.
- **GAMAE** : Plateforme de jeux sérieux pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement. Ludothèque, fab lab accompagnant les concepteur.rices, et gaming lab pour la recherche et le réseau scientifique.

RÉSULTATS ET IMPACTS

Le pôle de compétitivité évalue son impact en termes de projets générés grâce à ses actions. Son impact s'illustre par la structuration des écosystèmes, le maillage des acteurs, la mise en réseau.

Parmi ces projets aboutis grâce à des mises en relation, sont par exemple cités Part'AGE (travail pionnier entre des chercheur.euses et l'Institut Paul Bocuse), ou le travail sur l'autonomie protéique de la Région Centre-Val de Loire réunissant notamment WWF et la Chambre d'Agriculture Régionale autour d'un même projet.

L'impact de Vegepolys Valley se situe également dans l'innovation, qui induit une évolution des pratiques, grâce à la génération de connaissances et de connexions entre acteurs.

Enfin, le pôle a aussi un impact via la diffusion : il partage ce qui se fait ailleurs, et participe donc à une mise en réseau globale et une diffusion d'enseignements clés.

Vegepolys Valley contribue donc à modifier les environnements alimentaires en accompagnant l'évolution de l'offre disponible, via l'innovation, l'aide à la structuration des filières, la facilitation des coopérations inter-acteurs. Le pôle contribue aussi à travers certains projets à faire évoluer la désirabilité et les représentations du végétal.

ENSEIGNEMENTS ET RETOURS D'EXPÉRIENCES : LES LEVIERS ET FREINS IDENTIFIÉS

1) Les leviers et moteurs du changement :

- La confiance mutuelle au sein des écosystèmes d'acteurs, qui est longue à construire et à acquérir.
- La présence d'un acteur médiateur, le plus neutre possible, qui sait donner la parole et la modérer, pour relayer et progressivement construire des passerelles entre les acteurs.



➤ Il est intéressant d'impliquer les acteurs collectivement, y compris via les financements : dans une logique de "cascade founding" il peut être efficace de financer des temps et des outils de partage au collectif des accomplissements.

2) Les freins et difficultés rencontrés :

➤ Une gouvernance trop politique sans animation neutre peut nuire à la capacité des acteurs à travailler ensemble sur des projets.

➤ Une médiation confiée à un tiers "inconnu", même neutre, n'aura que peu de légitimité aux yeux des acteurs, l'appui d'une structure localement reconnue est nécessaire.

➤ Les chercheur.euses n'ont pas toujours le même langage que les acteurs économiques, et inversement.

➤ Faire attention à ce que le financeur reste dans son rôle, il ne doit pas prendre une place qui n'est pas la sienne : il a à charge de distribuer de l'argent public, qui n'est pas son argent. Les structures d'utilité publique doivent se questionner sur la manière dont elles attribuent leurs financements.

EN SAVOIR PLUS SUR VEGEPOLYS VALLEY

➤ <https://www.vegepolys-valley.eu/>

